



Diesel
Kuratorium

Einladung Erfahrungsaustausch CTO-Initiative
Orientierung für Potenzialrichtungen in Zeiten
Softwareinduzierter Geschäftsmodellinnovationen

Heraeus Holding GmbH • Heraeusstr. 12-14 • 63450 Hanau

• 09.05.2018 •

INDUSTRIE 4.0 ist weder eine kurzfristige Erscheinung noch ein Schlagwort. Einzelne Unternehmen können weder die Digitalisierung von Geschäftsprozessen noch die Globalisierung von Wertschöpfungsketten verändern. Wirtschaftlich handelnde Entscheider können deren Auswirkungen weder in der Zeitdimension noch im Umfang maßgeblich beeinflussen. Im Rahmen des CTO-Forums wurde in der Themenwerkstatt „Wettbewerb um Geschäftsmodelle“ diskutiert, inwieweit neue Geschäftsmodelle Gegenstand solcher strategischer Überlegungen sind, worin die neuen Aspekte dieser Geschäftsmodelle liegen, welche Risiken damit einhergehen und wie diesen Risiken begegnet werden sollte. Ein Schlüsselement nichtlinearer Entwicklungen ist, dass die in Zukunft realisierbaren Ziele aus Sicht heutiger Experten „unmöglich“ ja sogar „undenkbar“ erscheinen. Denkmodelle beweisen auf Basis logischer Argumentationsketten warum dies so ist. Trotzdem fordert die Zukunftsfähigkeit die Weichen strategisch zu verstellen, um neue Geschäftsmodelle erfolgreich zu gestalten. Ergünden Sie zunächst die geänderten Rahmenbedingungen, um den Ursprung für zukünftige Geschäftserfolge zu finden. Dabei ist die Arbeit am „vordergründig Unmöglichen“ eine grundsätzliche Herausforderung für unsere Unternehmenskulturen und im Speziellen auf strategisch wesentlichen Managementebenen.

Im Erfahrungsaustausch werden Erfolgsmuster und Ansätze diskutiert, um diesen präsenten Herausforderungen systematisch zu begegnen. Wie können potenzialreiche, unreife Initialideen von „Phantomen“ unterschieden werden? Wie können unreife Nuggets in einem strukturierten Prozess zu klar argumentierbaren Ansätzen gereift werden? Wie kann dieser Prozess organisiert werden?

Beim Treffen in Hanau stehen Fragen der strategischen Richtungsorientierung im Fokus.

Programm

Begrüßung Dr. André Kobelt (Heraeus Holding GmbH)

Workshop Orientierung für Potenzialrichtungen in der Industrie 4.0

Moderation: Prof. Dr. Gunther Herr

- Vorstellung und Diskussion von Beispielen ungewöhnlicher, jedoch erfolgreicher Entwicklungsinitiativen
- Diskussion relevanter Erfolgsmuster
- Prozessgestaltung zur Potenzialbewertung
- Strategische Orientierungsmittel für Richtungsentscheidungen
- Organisationsvoraussetzungen zur Potenzialbewertung

Mittagessen

Workshop Strategische Richtungsorientierung

- Diskussion aktueller Strategischer Fragestellungen
- Zusammenfassung

Anschließend: Werksführung bei der Heraeus Holding GmbH

